



本报记者 赵艳君

从北京飞往迪拜，再从迪拜转机飞往加纳，17小时的飞行之后，90后小伙范华凯顺利降落在距聊城万里之遥的非洲“黄金海岸”。

这是他最为熟悉的一条“空中路线”，航线的这头是亲人和家乡，航线的那头是拼搏和梦想。

2013年，23岁的东阿小伙范华凯，背负家族“特殊使命”，只身奔赴非洲加纳创办企业，开启海外“淘金之路”。

9年后，他一手创办的山东龙泉泵业有限公司加纳分公司，为国内企业带来可观利润的同时，更为它注入新生力量，一路逆袭实现换羽腾飞、弯道超车。

这背后，更多的是聊城年轻企业家反哺家乡、质朴感人的家国情怀。

此时，正值新年伊始、万象更新的时刻，范华凯说，他想替那些奋斗在海外的聊城儿女，给家乡人民送去虎年的祝福。

01 商业精英养成记

一件运动版长款羽绒服，一副无框眼镜，自带书卷气，面部皮肤微黑，暴露出长期生活在非洲的痕迹，平和坚定的眼神，让他流露出的商业精英范儿，多了一些温暖的气息。

阔别已久再次相见，辛建军眼里的范华凯，依然如记忆中那般熟悉。

1月30日，腊月廿八。难得回老家东阿过年的范华凯，抽出几个小时的时间，到聊城约见老同学辛建军。他们曾经在中国企业管理者工商管理研修班共处三年。

巧合的是，最近，辛建军的生意也做到了海外。这无疑让他们又增添了一个共同话题。当然，回忆过往也成了两个老朋友绕不开的话题，谈笑风生间，一名商业精英的成长历程，被真实还原。

上世纪90年代，范华凯的父亲范志超，开始创办龙泉水泵厂，一步步发展成为东阿骨干民营企业之一。

范华凯和他的两个姐姐，从小在自家工厂长大，如果说，孩童时期在车间捡拾“铁豆豆”只是带给范华凯乐趣，那么，上中学后的经历，则是让他的一只脚早早踏进了生意圈。

初中时的范华凯，闲暇时会随家人去购买原材料。读了高中，他则在周末空闲时去拜访客户，处理一些简单的审批手续。

高中毕业报考大学，遵从父命，同时也遵从自己对企业管理的浓厚兴趣，范华凯精准选择“水泵”专业，为正式接手家族企业做准备。

事实上，20世纪初的时候，范志超经营的水泵厂，其产品虽依然深受国内老客户青睐，但也面临企业竞争、市场需求、产能落后等多重困境——想要在国内市场分得更大的蛋糕，实属困难。



范华凯(左)和辛建军畅聊生意经。

记者 赵艳君 摄

90后东阿小伙赴海外创办公司

非洲逐梦 成功后反哺家乡

02 剑走偏锋破困局

想要破局，必须另辟蹊径。

2003年，借助国家政策的东风，山东龙泉泵业有限公司一路拿下自营进出口权，产品开始远销澳大利亚、匈牙利、俄罗斯等30多个国家和地区。这一次，他们又将竞争对手远远甩在后面了。

2009年，范华凯的姐姐只身赴中东地区的迪拜开设分公司，销售国内工厂的产品。3年后，大学毕业的范华凯找准商机，同样独自前往非洲加纳库马西，开办第二家海外分公司，主要面向在当地采金的广西团队，销售专业机械设备。

只是，范华凯没想到，加纳的状况给了他当头一瓢冷水。

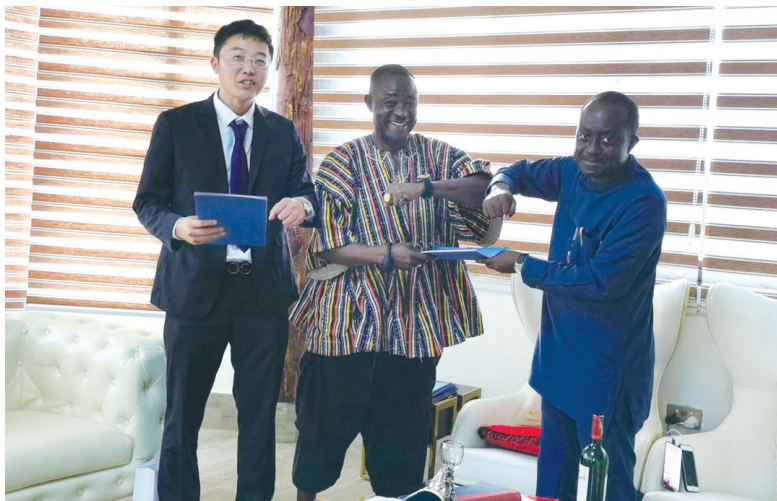
初到加纳的范华凯，暂时寄居在朋友公司的仓库内，生活条件相当恶劣，单是饮食的不习惯和蚊虫叮咬，就让他痛苦不堪。不过，相比接下来要面对的困难，这些其实根本不值一提。

当时，国内工厂投重资购进新的生产线，提升新工艺，并成功投产，只等这批“私人定制”的设备运往加纳，卖个好价钱。结果，当地政府“禁止外国人从事小型金矿开采和运营”的一纸禁令，让范华凯的心情瞬间降至冰点。

是撤回还是坚守？没了主意的他，流着泪给父亲打电话，征求父亲的意见。最后，父子俩一致决定，留下来。

事实证明，他们的选择是对的。一年半后，“禁令”开始有所松动，他们的机械设备一下子畅销起来，竟然为企业创造了数千万元的利润。

即便是这样，范华凯也没有原地踏步，而是按照当地法律规定，合法涉足采金行业，从而真正开始了在非洲的“淘金”生意。



范华凯(左)和外国朋友一起参加展会。

图片由受访者提供

03 一脉相承家国情

1月30日那天，和辛建军喝茶聊天时，范华凯接到一位加纳生意伙伴的电话，一口流利的英语，着实让人羡慕不已。确实，对于大学时代就经手外贸生意的他，在加纳工作、生活不存在语言障碍。

当然，相比初到加纳时的不易，如今，范华凯和工人的生活环境相当舒适，负责他们饮食的当地人，早已学会了做各种中国菜，甚至会蒸馒头。而那位跟随了他近十年的加纳专职司机，能说一口流利的普通话。每次留在加纳过春节时，范华凯都会组织公司员工包饺子、贴对联，“凡是国内常见的春节习俗，我们都会照搬过去。”

范华凯说，这就是中国传统文化、饮食文化的魅力所在，自己很乐意能将它们传播出去，让更多人了解中国，喜欢中国。

算起来，范华凯的加纳分公司，已经创立了9个年头。他笑着说，自己的青春奉献给了非洲，毕竟一年之中，大多数的时间，他都会待在那里。

如今，加纳分公司下属的水泥厂正在筹建中，采石厂也在加紧办理相关手续，建立产业园区的想法开始在范华凯心中萌芽——新的一年，公司业务全面发力、多点开花。范华凯说，这一切的背后都得益于国家政策扶持。

也正因为如此，范华凯和父亲的想法再次不谋而合，那就是反哺。一方面加大投资，实现国内工厂新旧动能转换，另一方面，积极为想要开拓海外市场的国内其他企业，尽力提供帮助，让他们少走一些弯路，“我们努力地‘走出去’，就是为了有朝一日更好地‘走回来’。”

2022年春节过后，范华凯会带着新的一批工人飞往加纳，“全球新冠疫情还在持续，毫不夸张地说，这场疫情让身在海外的我们，更加感受到中国精神、中国力量和中国担当。”

“归根到底，强大的祖国，是在外拼搏的游子内心深处最大的底气。”范华凯一番言语，饱含深情。