

# “我们的眼里没有差生”

## ——解码聊城市华昌中学特色教学

肖淑丽 梁丽姣 李振杰

在这里，万千学子镌刻下最美印记；在这里，百余名教师怀揣满腔热情书写壮美蓝图；在这里，一届又一届入学时的“差生”实现华丽逆转。这里就是聊城市华昌中学。

5月10日，笔者走进聊城市华昌中学，了解以校长张继成为首的华昌中学人独辟蹊径、深耕细作，引领学生成人成才的密码。

### 低重心教学 提质增效

“学校始终坚持‘育人为本、成人成才’的办学理念，将‘激情教育、高效课堂、精细管理’作为学校管理的一大特色，形成了一套行之有效的教育教学管理体系，为多渠道培养学生成人成才奠定了基础。”张继成说。

16年间，华昌中学因人施教，精准帮扶，为每位学子量身打造个性化的成长方案，让每个孩子都能在这里绽放独特光彩。

华昌中学的学生入学时多数存在文化课基础差的问题，提升学生的学习兴趣、增强学生的信心，成为教师的当务之急。

“我们的眼里没有差生。我们会根据学生实际进行规范化培养，重新梳理教材内容，选择学生能接受的知识，把每一个知识点揉碎、磨细，让学生最大程度理解、吸收基础知识。”华昌中学教务处主任袁照锋说。

学校狠抓常规管理，强化基础，在教学上因材施教，不浮不躁，力推低重心教学。同时，学校经常性开展优秀教学论文评比活动，让教师更好地把握高考备考方向和命题原则，为学校科学精准备考、提升教育教学质量奠定了坚实基础。

加强教师队伍建设是学校发展的根本保证。张继成明确学校办学定位，要从加强教师队伍建设入手，借鉴石家庄精英中学模式，结合实际，采用高效的“导、思、议、展、评、测”六环节教学法进行分组教学。聘请3位教学专家进行教学督导，采用推门听课的形式即时指导教师上课，提高了教师的教学水平。为

拓宽教师视野，提升教学质量，华昌中学坚持“请进来，走

出去”双向学习的模式，与衡水武罗教育集团进行“教测研”一体化深入合作，双方互派教师支教，并进行学生代培。

华昌中学现有教职工180余人，其中高级教师10人，研究生学历14人，多名省市教学能手。教师队伍中，有不少人是公办学校的退休教师，他们教学经验丰富、懂教育懂管理；年轻教师团队爱岗敬业、亲师生，待遇有保障，队伍很稳定。

教师是动力，校长是舵手。张继成是一位老教育工作者，有远见有情怀，是真正的教育专家：任职公办高中校长12年，书写了聊城教育界“低进优出”的教育奇迹，先后将一批“考不上重点高中的学生”送入清华大学、中央美术学院等名校。

### 以人为本 因材施教

华昌中学教师善于发现学生的天赋，激发学生学习的动力，尊重每一名学生，并因材施教。

3年前，邵晨豪差点无缘高中校园，考取大学几乎无望；今年他在山东省普通高校体育类专业考试中获得100分的优异成绩，非常有希望步入本科高校，圆自己的大学梦。

3年的时间，邵晨豪的人生之路发生了华丽逆转，他是如何做到的？“多亏了华昌中学教师的赏识和培养，没有他们，就没有我的今天。”邵晨豪激动地说。

刚入学时，邵晨豪的文化课成绩不是很理想，华昌中学学生处主任、体育组组长刘文栋发现他有体育天赋，把他选为体育特长生进行培养。

像邵晨豪这样的“奇迹”，在华昌中学并不少见。

2024年，在山东省普通高校体育类专业考试中，华昌中学学生总成绩95分以上的有8人，其中3人获得专业成绩100分（满分）。美术、音乐、空乘和舞蹈专业过关率稳居全市高中前列。

在稳步提升学生文化课成绩的同时，华昌中学设置了美术、音乐、舞蹈、书法、播音、空乘、模特、体育等专业供学生选择，配备能力卓越的专业教师进行专业教学，让每名学生都有机会考上大学。

“考完专业课后，学生学习文化课的时间紧、任务重，学校会根据学生的薄弱学科制订一对一辅导计划，班主任与任课教师双向督促，学生学习文化课



2023年本科上线学生与校领导合影。(受访单位供图)

的动力更足、劲头更大。”华昌中学高三年级主任马广民说。

“我的女儿就是在华昌中学毕业的，入学时成绩很差，2021年却考上了本科院校。我相信学校的办学质量和教师的教学水平，去年我又把儿子送到这里上学了。”5月9日，学生家长赵立坤告诉记者。

王艳飞考入陕西师范大学、邓连壮考入上海戏剧学院，刘振起考上吉林大学考古系研究生、刘兆健考上首都师范大学研究生……

华昌中学不抛弃、不放弃每一名学生，将学生当宝贝来培养，让每一个学生“学得好”“考得上”“能成才”。

### “一生一策”特色教学

选对路，才会有出路。

近年来，华昌中学积极拓展学生成人成才的途径，把立德树人、特色办学、多元化发展作为立校之本，通过“一生一策”的方式，确保每一名学生不掉队，成为社会有用之才。

目前，日语教学是学校的一大特色。基于对新高考的研究，结合本校学生实际，华昌中学开设了日语教学，为众多高考追梦学子提供了一次“逆袭”的机会。在2020年高考中，日语班有97名学生参加高考，本科上线人数高达76人。2021年、2022年、2023年，学校日语班均取得了优异成绩，代表着学校小语种教学取得成功。

今年，华昌中学成立日语教学工作室，与潍坊七翼日语学校合作，深入开展日语教学、日语研学等活动。今年起，学校还将开设日语国际班，即在高中学业水平测试全部合格的学生中，择

优保送到日本留学。

目前，华昌中学有6名日语教师，其中3人有日本留学经历，师资队伍学历层次高、业务精湛、年龄结构合理，可增强日语学生的跨文化交际和沟通能力。

“学校开设日语教学工作室，是为了满足学生差异化外语高考升学竞争的需要，弥补学生的英语短板，为更多学生进入高校深造提供便捷通道。”华昌中学执行校长王连义说。

此外，有些学生文化课基础弱、专业成绩不突出，在学校的科学引导下，他们走上了另一条成才之路——学习一技之长，并通过综合评价招生被多所高职院校录取。

华昌中学创办至今，已为高校输送了近8000名大学生，其多样化特色化发展取得良好成效，良好的教育生态正在形成。

从育分转向育人，从追求规模转向注重质量，从同质化单一化转向多样化特色化。张继成表示，“让文化课基础差的孩子考上大学”是华昌中学多年来一贯的治学理念，他们的教学多样化有特色，让每一名学生都能找到适合的人生出口。

万里征程风正劲，千钧重任再扬帆。在教育的星辰大海中，华昌中学以深厚的教育底蕴和先进的教育理念，引领着莘莘学子乘风破浪，追逐梦想。16载风雨兼程，华昌中学以其多元化的升学渠道，为学生搭建起一道道通往梦想的桥梁，让每一个孩子都有出彩的人生。



学生在画室“备战”。(受访单位供图)

学生成人礼活动暨家长会现场。孙文辉 摄