

新华社"新华视点"记者 何磊静

"比赛第一,友谊第十四!"、全民欢乐"造 梗"、对手"K歌互动"……一场江苏境内的 "草根"赛事,近期凭场均超万人上座率、社交 平台数亿次传播,一跃成为现象级热点。

这一被网友称为"苏超"的江苏省城市足 球联赛,不仅踢出破圈"世界波",而且撬动一 场文旅消费的"泼天富贵"。这一话题形成热 点的底层逻辑是什么? 这场赛事为各地文体 旅融合发展带来哪些启示?

体育引流文旅留客

常州"9.9元门票+萝卜干炒饭"套餐让 特产销量暴涨;盐城"观鸟+观赛"套餐预订 超2万单;镇江西津渡景区赛事期间夜游人 数翻3倍……"看似球输了,其实赢麻了",网 友一句戏谑,道出"苏超"爆火背后的"文旅

端午假期恰逢第三轮对决。途牛数据显 示,主场作战的泰州、盐城、徐州等城市出游 人次同比增长分别为45%、27%和26%,出游 热度增长显著;据江苏智慧文旅平台监测,6 个主场城市银联异地渠道文旅消费额增长 14.63%

"徐州烧烤"搜索量激增197%、"看球酒 吧"搜索大增407%、"儿童足球培训"成热搜 词……美团数据显示,6月首周,"苏超"掀起 江苏境内一波美食消费、聚会观赛及运动玩 乐热潮。

专属福利助推"为一场球赴一座城"。

无锡为常州市民看球准备专属优惠:阳 山水蜜桃"买一送一"、商场免费停车、打车可 享6折优惠;苏州周庄、同里等多家古镇宣布 免费人园政策;扬州推出主场日所在周末全 市国营景区免费对省内市民开放,并配套住 宿、餐饮、演艺等多重优惠。

"'苏超'带动的'票根优惠'正串起赛事、 文旅、消费等,结合景区、文创、购物等场景, 为游客提供'观赛+旅游+购物'一站式体验, 延长其停留时间,提升消费频次。"江苏师范 大学商学院教授司增绰说。

镇江卖"输球醋饮"、扬州秀非遗漆器、宿 迁霸王鞭鼓助威……"苏超"也将赛事变身城 市文化的立体展演。"以前对徐州的认知是 '重工业城市',去了才发现原来有这么多'楚 汉'文化景点。"南京球迷张超说。

业内人士指出,快乐本身是最大的经济 动力之一,"苏超"的娱乐性、纯粹性和全民参 与正成就一场欢乐消费盛宴。苏南、苏中、苏 北文旅资源各有不同,联赛加速"省内深度 游""探访兄弟城市"升温,成为撬动文旅品牌 共塑的新支点。

缘何吸引大量"路人"?

无锡新市民王琳不是足球迷,却早早规 划了看球行程:6月14日去江阴周末游,15日 现场看"苏超"焦点战——无锡队主场迎战常 州队的"倒一之争"。"无论是网上还是身边 人,都在聊这场比赛。我也想感受下'苏超' 现场气氛,顺便玩一圈。"她说。

自5月10日开赛以来,"江苏城市联赛" 相关话题在短视频平台播放量达数亿次,像 王琳一样的"苏超"迷持续涌现。据江苏省体 育局介绍,"苏超"前三轮吸引超19万名观众 涌进球场,上座率堪比职业联赛。

10元门票、免费直播、简化流程……一 系列"降门槛"举措让"苏超"的群众属性和开 放性拉满,吸引大量"路人"成为"气氛组",主 动为城市"站队"。

与中超、中甲等联赛高门槛不同,"苏超" 13支参赛队伍中,大多数球员来自不同行 业,包括本地教师、快递员、程序员等。"他们 白天上班、晚上练球,以'全民足球'新模式拉 近了与大众的距离。"江苏省体育局副局长刘 彤说。

情绪价值的释放也让赛事在社交平台滚 雪球般传播。

南京队与无锡队赛前"水蜜桃加盐""盐 水鸭加糖"互怼;徐州队对阵宿迁队被戏称为 "楚汉争霸";连续输球的常州队被调侃"常" 字笔画快没了……网友在"热梗"中感受"苏 超"的松弛感。

苏州以老歌《阿莲》向连云港"表白",连 云港回应"阿苏,我一见你就笑";常州以"无 所谓谁会爱上谁"向无锡"示爱",无锡回复 "阿D不会被现实磨平棱角"……城市官方 账号纷纷下场"K歌互动",让赛事文化更鲜 活。网友笑称:"比赛第一,爱情第十五,别沦

城市自信也进一步推动百花齐放。

专家指出,江苏"十三太保"各具经济文 化特色,交通便捷且体育设施完备,"苏超"保 留城市个性,又在共同话题中凝聚归属感, "一城一主场"为每个城市提供了展示地域特 色和承接赛事流量的绝佳窗口。

绿茵场的"好胜心"也衍生出城市文旅、 球迷文化等外围较量。中山大学管理学院教 授李孔岳表示,"苏超"在用互联网思维定义 "团结",即共享流量。这种"竞争式团结"是 高级协同,成功实现了"体育搭台、百业唱

业内人士表示,"苏超"的走红和近年来 诸多地方文旅热类似,都是创造性地打造大 众参与的新场景,以群众思维开展官方动 员,继而依托民间活力释放文旅消费新磁

有专家指出,与不少网红城市相比, "苏超"带来的文旅热度先是被"形散" 的本省人盘活,形成强大生态后再吸引 外部关注;联赛为长期夜间娱乐消费 提供了新选项,加之江苏体育制 造外延丰富,这些本土化特 质形成了更有力的内 生动能。

如何踢好"下半场"?

尽管有人说,"苏超"的经验难以复制,但 其因地制宜打造名片的文体旅融合创新打 法,也给更多地方带来启示。

"苏超"赛场内外用幽默化解竞争,为公 众提供情绪出口,同时利用地方文化自信进 行符号转化,通过美食、方言、历史等具象化 符号构建地方身份认同,继而形成全民参与 的欢乐共振。"在注意力稀缺时代,谁能创造 出'社交货币',谁就能培育出鲜活的名片。" 李孔岳说。

火热的"苏超"今年将持续到11月。在 点燃足球激情同时,如何守住文旅"泼天富 贵",继续踢好"下半场"?

"全民狂欢"怎样推陈出新;便民惠民措 施如何落实到位;能否进一步打击黄牛囤票、 消费侵权等行为……一系列留给"苏超"的命 题待解。

苏州大学地方品牌化协同创新中心主任 周永博指出,关键要打破文体旅产业边界,形 成消费链式反应。"可通过'小型化、区域化、 全民化'的赛事设计实现破圈,借助市民的情 感共鸣和参与热情,链接起体育赛事和城市

无锡拈花湾文化旅游发展有限公司董事 长吴国平认为,从延续赛事热度来看,可进 步开发沉浸式观赛体验,在城市设立特色观 赛点,如主题观赛酒吧、烧烤店、商业综合体 等;扩大赛事衍生内容矩阵,以多元叙事持续 挖掘体育精神内涵。

从服务保障看,可推行线上预约即时确 认、景区专用通道、增设球迷服务岗等举措; 采用科技化手段,通过"人脸识别+票务绑 定"等技术进一步规范人场、人园管理。

此外,受访专家也建议加快培育"赛事经 济生态圈",如开发城市联名周边、推出"热 梗"文创产品,设计打造足球主题研学路线 等,让赛事衍生出常态化文旅消费业态。

新华社南京6月13日电

