

脱下戎装还是尖兵

——记80后“兵支书”刘恒顺

老兵永远跟党走

本报记者 王军豪
本报通讯员 刘朋利

“刘书记，又来看看呀。”3月11日上午，高新区顾官屯镇西程铺村，街巷里的村民远远地看见网格党支部书记刘恒顺，就和他打招呼。

“来转转，看看这两天咱们共富工坊的订单进度咋样了。”刘恒顺熟练地和村民们聊起家常。谈起工作条理分明，走起路来步履生风，眉宇间透着一股英气，这是他给人的第一印象。

刘恒顺是一名80后退役军人。2007年12月，他参军入伍。因表现突出，第二年便获评“优秀士兵”，并于2009年光荣入党。2012年，刘恒顺退役回乡。

退役之后，刘恒顺先是成立了老兵施工队，带着老兵和村民一起，承接了不少周边企业和邻县的工程。之后，他又在当地开了两家饭店。

就在生意做得风生水起之时，2018年，村里的老支书找到他：“村‘两委’班



刘恒顺在田间。刘朋利 摄

子年龄偏大，村里发展遇到了瓶颈，希望你能带着大伙一块儿干。”刘恒顺陷入了思想斗争，一边是蒸蒸日上的个人事业，一边是生养自己的故土与期盼的目光。

回老家！他下定了决心。

就这样，2018年，他当选为村委会委员，2021年，接过了村支书的重担。

一上任，刘恒顺就遇到了硬骨头。村里有300亩集体土地长期被低价占用。当清理“三资”的消息传出，村里顿时炸开了锅。支持的人拍手叫好，反对的人则冷眼旁观，甚至有人当众泼冷水：“这么多年了都没人能收回去，你一个新来的就能干成了？”

刘恒顺没有退缩。他带着村干部挨家挨户做工作，面对情绪激动的村民，他始终笑脸相迎，把法规讲明，把道理讲清，把人情讲透，坚守一个底线：想继续种地，必须重新签订承包合同。不懈努力终获回报，300亩土地顺利收回，重新发包后，仅此一项就为村集体增收近30万元。这项工作结束，刘恒顺在村里的威望开始树了起来。

此后，无论是调解积压几十年的邻里矛盾，还是在村里立起“孝贤碑”弘扬新风，刘恒顺一步一个脚印，让西程铺村的风气焕然一新。

遗留问题解决了，刘恒顺的目光投向了更长远未来：“村庄要发展，必须自己‘造血’。”他的答案是盘活沉睡的资源，点燃产业的星火。

以中心街道为辐射点，村里将闲置宅基地统一升级改造，引入手工制品、纺织、农产品加工等30多家“共富工坊”。村民东焕新在家门口的棉藏家纺工坊上班，每月能挣3000多元，还不耽误照顾家，她逢人就夸：“当过兵的村干部就是不一样！”

在支部领办下，丰程农业发展农民专业合作社成立，红薯、黄豆等农副产品通过线上线下相结合的方式，实现销售收入100余万元。刘恒顺还整合170余亩林地、空地，结合红色文化与特色种植，打造了青少年社会实践拓展基地。2022年，他个人成立山东一丰供应链管理有限公司，承包300余亩土地种植经济作物，带动16名村民就业。

从担任支书之初的20万元，到2025年的80多万元，村集体收入的节节攀升，是这位“兵支书”最扎实的履职答卷。

谈及未来发展，这名“兵支书”不仅信心满满，更有切合实际的五年规划：建好村史馆，在村里安装充电桩，打造生鲜冷链基地，以土地入股的形式发展乡村旅游……从民生实事到产业发展，他都记在心头。



3月12日，高唐县党员干部群众与一百余名志愿者在清平林场，开展义务植树活动。

在技术人员的指导下，参与者严格按照栽植标准规范操作，全力保障树苗成活率。经过一上午的辛勤劳作，400余株柏树整齐挺立、错落有致，春日的林场焕发出勃勃生机。

本报记者 陈彩红 摄

老旧小区有了“红色管家”

——高唐县探索社区党组织领办物业模式

本报记者 王培源

“以前小区消防通道堵、路灯不亮、垃圾堆积得没人管，现在敞亮了、干净了，住着舒坦多了！”3月11日，站在高唐县鱼丘湖社区公安局家属院宽敞整洁的院子里，居民杨金谱脸上满是欣慰。谁能想到，这个如今秩序井然的老旧小区，几个月前还是另一副模样。

长期以来，高唐县部分老旧小区面临环境脏乱、管理缺失、服务缺位等问题，群众反映强烈。为破解这一困境，2025年以来，高唐县在全市率先试点并推行社区党组织领办物业模式，以“红色管家”赋能基层治理，推动老旧小区实现

物业服务从无到有、居住环境从乱到治、居民意识从“旁观者”到“参与者”的转变。

建强红色枢纽，破解“无人管”的治理困境。高唐县各社区党组织牵头注册成立民办非企业性质的物业服务中心，明确“公益为先、服务居民”的核心准则。社区“两委”成员、网格员依法依规兼任物业服务中心管理或监督职务，严格划清公职人员兼职红线，同时依托“红邻书记”、楼栋党员等力量，建立重大事项党组织前置审议机制，确保服务方向不跑偏。

创新服务模式，破解“如何管”的现实难题。高唐县探索出“基础性服务自

主提供+专业性服务市场补充”的混合运营模式，兼顾公益属性与服务品质。日常保洁、门岗值班等贴近居民的基础性服务，由社区组织本地下岗或热心居民负责，既降低了管理成本，又因熟悉情况提升了服务精准度；管道维修、外墙维护等技术活，则通过公开询价引入专业团队，既保障质量又控制成本。在收费方面，杜绝“一刀切”，由社区党组织主导，联合业委会、居民代表全面摸排小区现状与居民承受能力，通过民主协商议定服务项目和收费标准，实行“双公开”，让居民明明白白消费。

“物业费经居民共同核算确定，因公平透明，收缴率达到100%，彻底扭转了以

往‘服务差、缴费难’的恶性循环。”鱼丘湖社区公安局家属院“红邻书记”白兴合说。

健全运行机制，破解“长久管”的长效难题。高唐县建立“五方联席会议”制度，由社区党委牵头，协调物业中心、红邻书记、业委会和居民代表每月定期议事，协同破解车辆停放、公共空间利用等治理难题。严格执行财务透明机制，开设独立专用账户，以“阳光账本”赢得居民信任。同时，成立由红邻书记、业委会主任等组成的监督小组，将居民满意度测评结果与物业人员绩效挂钩，倒逼服务质量提升。