



让人才活得舒展干得痛快

□ 郝凯

留住数字游民等年轻人才，靠的不是口号，而是城市的真本事。

当写字楼不再是工作的唯一坐标，当一台电脑、一张桌子就能链接全球市场，越来越多数字游民、一人公司、超级个体，正在重新定义“创业”这件事。

他们带着技能、创意和项目流动，也在重新选择城市。去哪儿，不再只看GDP有多高、楼有多密，而是看哪里能让自己活得舒展、干得痛快。

说白了，今天城市想留住人才，拼的早已不只是优惠政策，而是谁更懂人才的需求，提供更有温度的栖居方式。

近日，东昌府区向全球数字游民发出邀约，提出打造数字游民OPC国际共创社区。表面上看，这是一次城市推介；往深里看，这是一次主动拥抱新生产力的城市转身。

这种转身，来得正是时候。

这几年，一个趋势越来越清晰：大城市的光环还在，但“高成本、高压力、高内耗”的副作用也越来越凸显。高房租、高通勤、高焦虑，正在不断挤压年轻人的创造力。许多人不是不想闯，而是被现实消耗得没有力气去闯。

数字游民和一人公司，恰恰是最不愿被这种消耗困住的一群人。

他们需要的，不只是一张办公桌，而是一种能持续激发灵感的所在；不只是一个注册地址，而是一整套能支撑创意落地的城市生态。

谁能提供这样的土壤，谁就能接住未来。

东昌府区的可贵之处，就在于没有把“吸引人才”停留在喊口号、发礼包上，而是试图把一座城市最真实的质感，变成对年轻人的吸引力。

这种吸引力，首先来自“松弛感”。

一座城市最难得的，不是快，而是张弛有度。东昌府区的好，在于它有古城的从容、水城的灵气，也有适合创业的空间。没有令人窒息的内卷感，没有把人推着跑的焦虑感。对需要专注思考、持续输出的数字游民来说，这种不被打扰的氛围，本身就是生产力。

灵感，从来不只诞生在会议室里，也可能诞生在一条临湖步道、一杯巷口咖啡、一阵运河晚风里。

这种吸引力，还来自“烟火气”。

城市最打动人心的，往往不是宏大的叙事，而是具体的生活：清晨古城墙下的一圈慢跑，傍晚东昌湖边的悠然散步，夜晚街角小店里热气腾腾的一碗饭……

这些看似琐碎的日常，恰恰最能安顿人心。

数字游民看似自由，实际上比谁都

清楚：真正长久的创造，不靠一时兴奋，而靠长期稳定的状态。一个能让人睡得安稳、吃得舒服、心里踏实的地方，往往更容易产生持续的创造。

更关键的是，东昌府区没有止步于“生活友好”，而是同步搭起了创业支撑。

从数据标注基地到共创空间，从政策服务到资源链接，这意味着数字游民来到这里，不只是“住得舒服”，更能“干得成事”，这才是一座城市真正的诚意。

今天的城市竞争，早已不是简单地比谁楼更高、路更宽。超级个体的时代来了。那些一人成军的人，不一定声势浩大，却可能最先打开新的赛道；不一定扎堆一线城市，却可能在一座相对舒展的城市里，将想法变成事业。

东昌府区的这次邀约，动人的地方就在这里：它想留住的，不只是人，更是人的热爱、灵感和未来。

□ 朱昌俊

近日，杭州市公共资源交易平台的一则招标公告，让浙江为应对初高中学位“排浪式”压力而探索的“潮汐学校”再次引发关注。公告显示，萧山区教育局启动蜀山中学“潮汐学校”项目设计招标，涵盖全部工程设计及后续配套服务。这是萧山区继万向中学后，又一所提上日程的“潮汐学校”。据悉，3月25日，浙江首所“潮汐学校”——萧山区万向中学已破土动工，预计2028年竣工，建成后将无缝对接区域初中入学高峰，缓解学位紧张压力。

所谓“潮汐学校”，是借鉴潮汐涨落规律的新型学校建设模式，核心是弹性使用。新建初中按高中标准、容积率上限规划，预留弹性空间，初中入学高峰时优先满足初中学位需求，高峰过后可转换为高中学位供给，实现“一校两用、动态调配”。

这一创新模式，核心是直面学龄人口动态变化带来的学位供给挑战。当前，我国不少地区学前、小学学龄人口已达峰回落，但初中、高中学龄人口仍在增加，不同学段学位需求差异明显。若沿用“固定供给、分段规划”的传统思路，易出现“当下学位不足、未来资源闲置”的矛盾，造成资金和土地浪费。而“潮汐学校”统筹考量各学段需求，通过弹性设计实现资源高效利用，既节约财政与土地资源，也提升了教育资源供给的灵活性。

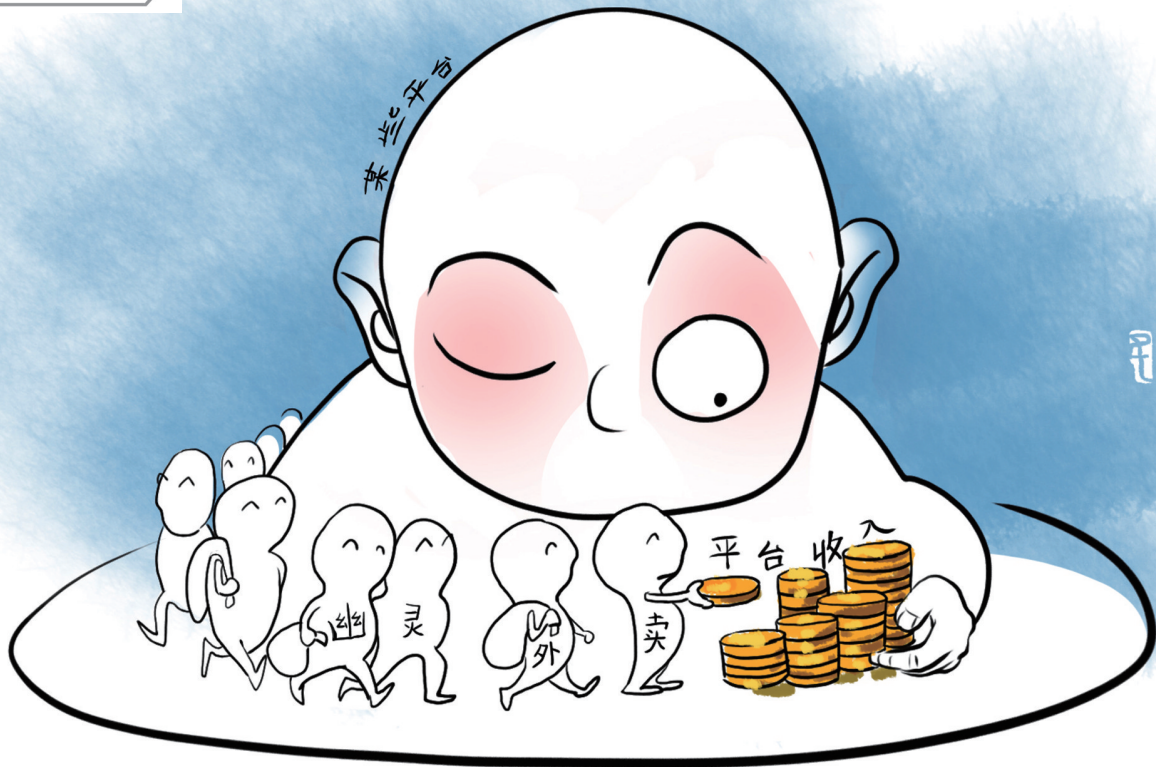
人口大变局下，这种前瞻性优化资源供给的思路具有广泛现实意义。资源配置既要满足当下需求，更要着眼未来变化，唯有一体化考量，才能最大化提升资源利用效率。

不过，“潮汐学校”落地见效，硬件调配相对容易，软件资源打通更为关键。如何妥善安置、培训转型教师，让其能力适配岗位变化，是“潮汐学校”推广中亟待重视和解决的问题，相关方案值得各地探索。

『潮汐学校』：应对学位压力的新探索

据光明网

画里画外



睁只眼，闭只眼

徐民作

有一说一

阅读当回归本真

□ 于建军

当下，阅读被赋予了太多功利性期待：为应试拿证、职场晋升、缓解育儿焦虑而读。当阅读只剩下“有用”，文字里的温度与力量，便被悄悄稀释。

不可否认，阅读能带来实际价值：专业书籍提升技能，励志文章鼓舞人心，社科著作开阔眼界。但这绝非阅读的全部意义。很多人抱着“读了就要有用”的心态读书，短期内看不到回报便放弃，把阅读变成“功利性打卡”。有人读完书急于总结干货，却忽略沉浸其中的感动与思考，这样的阅读浮于表面，难以真正滋养心灵。

阅读的本真，从来无关功利，只关乎热爱与滋养。它不必服务于某个明确的

目标，无须追求立竿见影的效果，而是以一种春雨润物般的耐心与温柔，无声滋养心田。午后读散文感受人间烟火，夜晚读小说体会人生百态，闲暇时翻诗集寻一隅心灵栖息地，这种无功利的阅读，没有催促与压力，只有文字与心灵的自在相遇。

功利化阅读盛行，源于浮躁心态与焦虑情绪。我们总推崇“高效”“有用”，生怕浪费时间，却忘了阅读是一场“慢工夫”。它不像短视频有即时刺激，更像种树，需日积月累沉淀，才能收获枝繁叶茂的惊喜。那些看似“无用”的阅读，读过的诗、品过的文字，终会融入个人气质，成为我们面对生活的底气。

4月20日至26日，是我国《全民阅读促进条例》施行后的首个“全民阅读活动

周”。推进全民阅读的意义，在于让更多人感受阅读的乐趣，在文字中找到心灵归宿。因此，学校不必强求学生死磕“必读书单”，家长不必强迫孩子读“有用书籍”，每个人都可以按自己的节奏，读喜欢的书，让阅读回归纯粹。

放下功利心，才能领悟阅读的真正意义。当我们不再把阅读当工具，而是当成生活习惯、精神享受，便会发现，读过的文字早已悄悄塑造内心，让我们在尘世中拥有从容与丰盛。

阅读的价值，藏在不自利的热爱里。愿我们放下功利执念，捧起一本书，让阅读回归本真，让文字滋养岁月，在墨香中遇见更好的自己。