



# 纲举目张 运笔开局

## ——从系列座谈看聊城卫健高质量发展之势

■ 金增秀 周长才

新年伊始,正值“十五五”规划谋篇布局的关键时期。聊城市卫生健康委党组书记、主任,市中医药管理局局长张月莲接连参加市属医疗卫生机构高质量发展专题座谈会,进行精准指导与系统谋划。

这一系列会议围绕“现代化、智慧型、研究型”建设目标,以系统性思维为引领,以前瞻性布局谋篇,以差异化路径落子,擘画全市卫生健康事业协同共进的“总体蓝图”,为各单位铺设特色发展、错位竞进的“专属赛道”,展现了聊城卫健系统新阶段开局的实践智慧。

系统谋划,绘制高质量发展“全景图”

“高质量发展的真谛,在于系统集成与整体效能。”在系列座谈会上,张月莲始终强调跳出医疗看医疗,立足全局谋发展的宽广视野,着力将分散的资源整合为协同发力的有机整体,构建上下贯通、内外联动、运转高效的发展生态。

强化“统筹+”顶层设计。“一盘棋”思想一以贯之。通过紧密对接“十五五”规划与国家健康战略,坚持规划引领与政策护航双轮驱动,将各级医疗机构发展深度融入健康聊城与现代化城市建设大局。统筹并非“一刀切”,重在精准分类指导。

引导国家区域医疗中心北京积水潭医院聊城医院与省级区域医疗中心聊城市人民医院聚力打造技术高地、救治重地与协同枢纽;支持市中医医院深耕中医药特色,推动“治未病”理念与现代管理融合创新;推动市疾控中心强化医防融合顶层设计,完善全周期公共卫生服务链条。

优化“协同+”运行机制。着力打破壁垒、促进共享。通过深化专科联盟、城市医疗集团和医联体建设,畅通检查互认与双向转诊通道,构建以强带弱、资源共享的协作网络。加快推进人才共育、信息互联、绩效联动等改革,系统破解“资源碎片化”“数据孤岛”等问题,促使优质资源在体系内高效流动,凝聚起“1+1>2”的聚合效应。

筑牢“安全+”发展底线。坚持将质量安全置于首位,贯穿发展全程。强化临床路径管理与医保精准控费,完善工程建设全过程监管,坚守院感防线,持续巩固医疗质量、公共卫生安全及患者权益的立体化保障。保持“发展不忘安全、前行不离底线”的清醒,确保聊城卫健高质量发展之路行稳致远。

精准施策,开辟特色发展“新赛道”

“同质化没有未来,特色化方能制胜。”面对资源约束与竞争态势,张月莲

表示,各单位要依据自身禀赋,找准主攻方向,从“大而全”的规模思维,转向“精而强”的价值创造,形成“一院一品牌、一域一特色”的生动格局。

“高峰”引领赛道。依托国家与省级区域医疗中心,聚焦顶尖技术攻坚,疑难重症救治与区域辐射带动,打造集临床研究、智慧医疗、服务友好、健康促进于一体的医疗旗舰,构筑引领区域的技术“高峰”与服务“高原”。

“特色”传承赛道。市中医医院充分发挥中医温证国家重点实验室等国家级平台优势,推动中医药“治未病”智慧与现代健康管理深度融合,积极探索“健康管理—社区养老—居家护理”链式服务的中医康养新模式,建设辐射广泛的区域中医医疗高地。

“优势”深耕赛道。深挖专科潜力,将专业优势转化为品牌胜势。市三院紧扣“老年病医院”定位,系统发展老年医学与疼痛特色;市四院依托省级精神卫生中心,升级全周期心理健康服务模式;市传染病医院发展肿瘤、呼吸等重点专科,深化多学科诊疗建设。

“基础”支撑赛道。市疾控中心着力提升核心能力,深化医防协同,加强数据应用与健康科普品牌建设,不断筑牢公共卫生网底,为全市卫生健康系统高质

量发展提供稳固的公共安全屏障。

创新驱动,激活内涵发展“强引擎”

改革与创新是高质量发展的根本动力。系列座谈传递出强烈的革新意识,直指深层体制机制障碍,旨在全面激发内生动力。

以“智慧赋能”重塑流程。将信息化建设作为关键引擎。强化智慧应用,驱动管理流程再造,服务模式革新与决策科学化,为提升医疗效能与患者体验注入新动能。

以“机制创新”释放活力。深化绩效改革与考核激励,探索全流程、全要素、全周期一体化运营模式,调动全员积极性,将发展压力转化为全员共创、价值共享的持久动力。

以“人才创新”夯实根基。坚持引育并重,设立专项基金,搭建高端平台,培育领军人才及学科带头人,构建支撑长远发展的人才“蓄水池”与创新“策源地”。

以“格局创新”拓展空间。强化“三医”联动,深化分级诊疗,推动优质医疗资源扩容和均衡布局,构建全覆盖的医疗服务、医疗保障、药物供给、公共卫生服务体系,努力让高质量发展成果更公平可及地惠及区域百姓。

## 聊城市卫生健康委 组织医疗机构赴浙江名院交流

本报讯(金增秀 周长才)1月29日至31日,聊城市卫生健康委举办第二期公立医院精细化管理培训班暨“走进名院,标杆学习”能力提升培训班。组织市第二人民医院、市第四人民医院、市眼科医院以及东昌府区、临清市卫生健康系统相关人员,赴浙江大学医学院附属第二医院和邵逸夫医院进行专题交流,深入学习国内顶尖医院的先进理念和实践经验,着力提升全市公立医院管理水平与服务能级。

本次培训围绕效率医疗、数智化运营管理、日间服务模式及现代医院制度建设等方面,通过实地参观日间放疗中心、一站式服务中心、智能化病房等特色单元,并结合《效率医疗与日间手术精细化管理》《公立医院高质量发展之“道与术”》等专题报告,深入了解了两家医院以智慧化赋能医疗流程、以精细化提升运营效率、以患者为中心优化服务体系的做法。

此次交流为聊城市公立医院推动管理升级与服务创新提供了宝贵借鉴。参训学员表示,将积极吸收先进经验,探索符合自身实际的高质量发展路径。

## 聊城市人民医院脑卒中团队 参与诊疗指导规范制定

本报讯(刘庆功 兰菲 杨秋宜)近日,聊城市人民医院脑科医院副院长、神经外科主任医师张利勇参与了国家卫生健康委员会《中国卒中防治指导规范》中“急性缺血性脑卒中血管内诊疗指导规范”的编撰与制定工作,这代表了该院在全国卒中防治领域的深远影响力。

近年来,该院卒中防治团队围绕体系建设、临床研究、区域协同等方面开展了一系列扎实有效的工作。卒中中心建设达到国家示范标准,取栓技术开展数量位居全国前列;作为全国首批“健康中国中风识别行动”试点单位,牵头构建覆盖鲁西地区约150万人口的防治网络,形成具有借鉴意义的“聊城模式”;团队积极参与国家级科研项目,相关成果曾获“中国医院科技创新奖”;团队成员还多次受邀参与国家卒中中心督导与医疗质量评价工作,为行业规范化发展贡献了实践经验。

该团队的成长,得益于医院近年来对学科建设、临床科研、人才平台的高度重视。医院以建设“中国式现代化一流人民医院”为目标,积极营造专注临床、崇尚创新的氛围。此次专家参与国家级诊疗规范制定,正是医院高质量发展与医疗服务内涵提升的生动体现。

## 聊城市推动“医”“育”深度融合

本报讯(贾子国 蔡茜)1月30日,聊城市托育机构医育结合工作推进会暨“五健”行动落实会议在聊城市妇幼保健院妇儿院区召开。各托育机构代表及聊城市妇幼保健院医育结合专项小组成员齐聚一堂,共商医育融合发展与“五健”行动落实工作。

会议旨在切实推进医育结合合作协议落实,全面贯彻《儿童青少年“五健”促进行动计划(2026—2030年)》要求,着力破解当前工作难点,提升托育服务保障水平。

市妇幼保健院副院长王敏表示,托育机构是落实“五健”行动的关键阵地,需推动“医”“育”深度融合,将健康管理 with 医疗指导嵌入托育各环节。市妇幼保健院将为托育机构提供常态化健康监测、定制化营养指导、系统化健康培训等支持,构建“医院—托育机构—家庭”联动的儿童健康服务网络。

会上,市妇幼保健院儿童健康科主任张燕深度解读了“五健”行动方案,明确体重、视力、心理、骨骼、口腔等五大健康领域的核心目标与实施路径。专家还围绕龋齿防护、近视预防等内容开展培训,为托育机构开展健康服务提供了有力支撑。

## 聊城市中医医院 举办中医药文化体验活动

本报讯(刘庆功 李雪)1月28日,一场别开生面的“运河大集”中医药文化体验活动在聊城市中医医院拉开序幕。红灯笼、中国结与品类丰富的中药材,烘托出浓浓的年味与中医药文化氛围,吸引了众多患者和市民驻足参与。

上午九时,国医楼大厅变身为一个中医药文化体验空间,设有药剂膏方展示区、代茶饮品鉴区、香包手工制作区、中医专家义诊区四大体验区,每个区域前都围满了争相体验的市民。“在医院里举办这样的文化活动很有意义,能一边等候就诊,一边了解中医药知识。”市民赵芳菲说。

在药剂膏方展示区,药师现场讲解并演示传统膏方的制作过程。现场熬制的阿胶固元膏散发出特有的香气,吸引了不少市民品尝。代茶饮品鉴区准备了10余种根据中医理论精心配伍的养生茶饮,药师为市民提供体质辨识服务并推荐相应茶饮。香包制作区备有艾叶、薄荷、丁香、藿香等中药材,药师现场讲解每种药材的功效和使用方法。中医专家义诊区尤为繁忙,来自医院针灸推拿科等科室的10余名专家为市民免费提供健康咨询服务与个性化养生建议。

本次活动共接待市民200余人次,不仅为即将到来的春节增添了健康祥和的氛围,也让古老的中医药文化焕发新的生机与活力。

## 聊城市中心医院 加入中国腔镜乳腺联盟

本报讯(贾子国 纪政屹)近日,聊城市中心医院成功加入中国腔镜乳腺联盟,跻身国家级腔镜乳腺外科权威学术平台,标志着该院乳腺外科在腔镜微创技术领域的发展获得国内学术界的高度认可。

此前,聊城市中心医院前瞻布局,选派外科医师刘程赴首都医科大学附属北京朝阳医院,跟随我国腔镜乳腺手术领军人物王子函教授进行了为期半年的系统进修,为学科技术提升奠定了坚实基础。

据了解,中国腔镜乳腺联盟是国内该领域的权威学术组织。借助这一高端平台,聊城市中心医院将进一步推动腔镜乳腺技术的规范化应用与创新发展,全面促进诊疗水平与服务能力提升。

## 市疾控中心开展爱眼护眼宣传

本报讯(贾子国 纪政屹)1月30日,市疾控中心联合高新区卫生健康管理服务中心、高新区教育和体育管理服务中心,赴高新区实验小学开展儿童青少年近视防控健康教育宣传活动。

活动中,工作人员用通俗易懂的语言,为学生们系统讲解了视觉发育机制、近视的成因与危害,以及科学的近视防控方法。重点强调了日常学习生活中的护眼要点,倡导大家定期检查视力、多参与户外活动,并遵循标准坐姿和护眼口诀,引导师生主动养成科学用眼习惯。

现场还发放了视力挂图、宣传折页、主题海报等资料,进一步帮助学生树立护眼意识,培养健康的生活方式。



2月3日,北京积水潭医院聊城医院急诊科护士长杨明阳演示智慧医院建设核心成果——“鲁云急救”综合救治平台。该平台实现院前院内零时差联动,急救人员可在专家远程指导下开展远程救治,为急危重症患者抢抓黄金救治窗口。  
■ 刘庆功 李含章

## 山海携手 生命续航

——聊城援渝医生袁玉飞助力郁山镇建成首间标准化血透室

■ 岳耀军 苏含

2月3日清晨7时,重庆市彭水县郁山镇中心卫生院血透室的灯光准时亮起。患者静静躺在病床上,血液在透析器中循环,生命在仪器运转中得以延续。窗外山雾渐散,室内,一场生命守护正悄然进行。

“以后再也不用天不亮就赶路了。”2025年12月2日,镇上的血透室正式启用当天,一名患者激动地说。这句话,深深印在聊城市第二人民医院援渝医生袁玉飞的心里。

时间退回半年前。2025年7月,袁

玉飞作为鲁渝医疗协作的派驻专家来到郁山镇时,这里还没有血透室。终末期肾病患者必须辗转数小时前往县城治疗,路途奔波令他们身心俱疲。建设规范的血透室,成为当地百姓最急迫的期盼。

从图纸开始,从零起步,袁玉飞带领卫生院同事,严格对标国家规范,反复推敲布局,落实“三区两通道”感染控制要求。制度、流程、应急预案、质控体系……十余项核心制度陆续建立,覆盖患者评估、上机操作、并发症处置的全流程标准化手册也逐渐成形。

硬件易建,“软件”难培。面对医护

团队血液透析“零经验”,袁玉飞从理论授课、模拟演练到床旁实操,手把手传授。对透析中可能出现的紧急情况,更是反复培训演练,直至每名成员都能规范处置。

血透室运行后,袁玉飞将“查房”移到透析床旁,结合实例讲解干体重评估、抗凝方案调整等关键知识,将抽象理论转化为直观操作。

一名外院转来的患者让团队经历了一次严峻考验。患者透析后不久便出现胸闷气促,夜间无法平卧。在设备有限的条件下,袁玉飞带领团队细致排查,通过精细调整透析参数、重新评估干体重、

优化用药方案,为患者制定了个体化治疗计划。几次治疗后,症状显著缓解。“在基层做血透,不仅要操作机器,更是要对患者全面负责。”袁玉飞感慨道。

从一纸蓝图到规范运行,从长途跋涉到就近医治,从技术空白到独立操作……这个镇上的血透室,凝聚着鲁渝携手的山海深情,也见证着“帮扶一批人、带动一个科、受益一方百姓”的协作初衷。

如今,袁玉飞依然每天穿梭在血透室。她说,愿这份努力如郁山镇的阳光,持续为这片土地上的生命注入温暖与力量。

## 让失能老人“老有所护”

——聊城长护险打通居家专业护理“最后一米”

■ 岳耀军 王彦

“一人失能,全家失衡”。失能老年群体的长期护理问题始终牵动人心。近日,聊城市肿瘤医院正式启动长期护理保险(以下简称“长护险”)上门服务,首位受益患者李国庆(化名)在家中迎来了由专科医生、康复治疗师、资深护士组成的专业团队。这标志着聊城市长护险政策实现了从医院到家庭的有效衔接,真正将专业、连续的医疗服务送到了失能患者床前。

据了解,高龄的李国庆因肿瘤手术后行动不便,常年受慢性疼痛困扰,经评估完全符合长护险覆盖条件。市肿瘤医

院家庭健康科接到申请后迅速响应,第一时间组建多学科服务团队,上门为李国庆进行全面评估,并结合其身体状况和护理需求,量身定制了个性化护理计划,确保服务精准对接、按需供给。

服务首日,医护团队携带专业医疗设备如约入户,严格遵循医院感染管理规范,有条不紊地为李国庆开展全方位护理:监测生命体征,评估术后伤口恢复情况,实施疼痛舒缓干预,详细讲解用药注意事项,每一个环节都严谨细致、一丝不苟。康复治疗师现场示范并指导安全移动、关节活动等居家康复训练;护士则为家属演示日常护理技巧和应急处理方法,并细致解答了家属在照护过程中遇

到的各类问题。“没想到在家也能享受到和医院一样专业的照顾,不用来回奔波,真是太方便、太贴心了!”李国庆握着医护人员的手感慨道。

作为我市聚焦民生痛点的重要举措,长护险制度正逐步推动优质医疗资源向社区、家庭延伸,有效破解失能家庭“照护难、负担重”的现实困境。此次长护险上门服务不仅为失能患者带来了便捷,也为我市长护险服务的规范化、专业化发展树立了良好开端。据了解,市肿瘤医院家庭健康科已形成全方位、多元化的综合照护体系,服务内容涵盖医疗护理、健康管理、生活指导等多方面,全方位守护失能患者的身心健康。