

# 从“政府独唱”到“群众合唱”

## ——广平镇基层善治新实践

■ 本报记者 刘亚杰  
本报通讯员 王倩

“修灯虽是小事,但关乎群众出行安全,便是大事。”7月3日傍晚,东昌府区广平镇李海子村红邻管事组长赵振文接到村民求助电话,10分钟后便带着工具赶到故障点。检查线路、重新接线,暖黄色的灯光重新照亮庭院,小院里响起一片欢声笑语。

在广平镇,这样的场景每天都在发生。该镇以红邻管事为桥,以文明三约为绳,蹚出了一条基层善治的新路子。

### 从“空规矩”到“三约定”

“以前的规矩太空泛,没人当真。”赵振文说。变化始于一场“规约革命”。广平镇坚守“群众定、群众议、群众守”原则,红邻管事走村入户拉家常、听诉求,广泛收集整理婚嫁陋习、规范人居环境、化解邻里纠纷等20余条核心诉求。经村民议事会、座谈会集中研讨,将生硬制度转化为通俗乡语,涵盖镇民公约、乡风公约、村规民约的“广平三约”正式出台,成册发放至全镇8876户。“三约”各有侧重、互为补充——镇民公约以“五层六倡”树新风,乡风公约以“三守三创”明导

向,村规民约以“三遵三护”破堵点,从全域风尚、价值导向、精准治理三个维度层层递进。

如今,广平镇476个红邻小组以积分聚民心,比家风、比文明、比奉献蔚然成风,婚丧嫁娶大操大办现象减少85%。

### 476个小组打通“神经末梢”

规约有了,如何让“纸上规约”变为日常自觉?

在北贾村,老党员吴怀洋是村民人人称道的“热心肠”。村内孤寡老人较多,无论是电气故障、水管漏水,还是地上缴费,只要他们求助,吴怀洋从不推脱,随时就到。

广平镇以“地域相近、人际相熟”为原则,划分476个“红邻小组”,覆盖45个网格村8876户居民,每组覆盖15至20户,通过民主推选配齐红邻管事,确保治理触角纵向到底、横向到边。红邻管事化身宣传员、安全员、卫生员、调解员、管护员五大角色,扎根邻里一线。截至目前,红邻小组累计办结民生实事200余件,矛盾就地化解率超80%,完成环境整治点位1023处,整治面积超15000平方米,群众人居环境满意度从82%提升至98%。

### “熟人调解+专业支撑”双轮驱动

面对复杂棘手的矛盾纠纷,广平镇探索出红邻管事与“三所联调”融合发力的新路径。

不久前,北贾村一名村民因翻盖厕所引发与邻居的边界争议,双方各执一词,矛盾激化。红邻管事吴怀洋及时介入,因久住该村,对两家历史交往和争议地块使用情况了如指掌,迅速厘清问题根源——并非简单“占地”,而是历史遗留的边界模糊认知问题。镇综治中心随即启动“三所联调”机制:派出所民警阐明法律法规稳定情绪,司法所工作人员详细解读民法典相邻关系原则,律师从专业角度分析诉讼风险,信访办从促进和谐角度疏导。多方合力下,双方最终达成协议,一场可能激化的邻里风波就此平息。

这套机制既保留了红邻管事“接地气、知根底”的优势,又注入了法律权威和专业调解的“强心剂”,实现了“情、理、法”的有机融合。其基础在“邻”——利用熟人社会的信任资源搭建沟通桥梁;关键在“联”——行政、法律、专业力量协同作战;核心在“化”——不仅案结,更求事了。

### 从“物理合并”到“化学融合”

广平镇以红邻管事机制为抓手,聚焦环境整治、矛盾调处、民生服务、宣传引导四个维度,让基层治理从“物理合并”走向“化学融合”。

红邻管事牵头组建“环境整治小分队”,集中清理卫生死角。截至目前,全镇已排查解决2935个人居环境问题。

红邻管事以“调解员”身份,及时化解邻里摩擦,妥善处理纠纷。目前累计解决群众纠纷80余件,化解率达70%以上。

红邻管事主动收集垃圾桶设置不科学、路灯覆盖不完善等民生问题,推动问题合力解决。同时主动帮助村民代办社保、养老等事务,以“微服务”赢得“大信任”。

通过“乡音土话”解读政策,政策知晓率提升65%以上;通过入户劝说等方式,引导村民弘扬新风正气,全镇邻里互助案例同比增加40%。

从“单向管理”到“双向服务”,从“政府独唱”到“群众合唱”,广平镇以“三约树风+红邻共治”双引擎驱动,推动新村从“物理合并”迈向“化学融合”,共建共治共享的新型邻里关系正在逐步形成。



■ 本报记者 钟伟 本报通讯员 蒋佳莹

7月3日中午11时30分,走进开发区北城街道周集村,一股诱人的饭香从餐厅里飘出来,老人们正三五成群地聚在幸福食堂。85岁的钱保刚是这里的常客,几乎每天中午都准时来“打卡”。

“这里的菜很干净也很好吃,跟大家一起吃吃饭、聊聊天,很热闹。逢年过节,食堂还会加菜、搞活动。”接过荤素搭配的“幸福套餐”,钱保刚笑着说。

为老人们盛完饭,周集村党支部书记周广志介绍,这些老人大多是生活困难或空巢老人,伙食问题不仅是老人们的生活困扰,儿女的牵挂,也是村“两委”成员心里的一块大石头。为了让老人们及时吃上热乎乎的饭菜,去年5月,周集村盘活村集体闲置用房,建起了幸福食堂,并添置了崭新的桌椅、餐具、消毒柜和空调。

幸福食堂最大的特色在于实惠。依托上级专项资金和奖补政策,食堂实行普惠性助餐制度,对80周岁及以上老人每餐补助4元,70—79周岁老人每餐补助2元。行动不便的老人还可以通过电话、微信进行订餐,享受免费送餐服务。目前,幸福食堂日均接待就餐老人40余人。

除了实惠,幸福食堂的另一个优势就是贴心。幸福食堂充分考虑老年人用餐特点、习惯和禁忌,精心设计了食谱,每天不重样,做到低油低盐、营养均衡。同时,以“北感温馨夕阳红”志愿服务品牌为载体,村“两委”成员和部分村民组成志愿服务队,每日轮流到岗帮厨分餐、照料老人就餐。

幸福食堂不仅提升了留守老人的幸福感,还为部分村民提供了工作岗位,为他们增加了收入。57岁的高玉玲是食堂服务员,月工资800元。她说:“非常感恩这份工作,看到老人的笑脸,我很满足。”

随着吸引力的不断提升,幸福食堂也成了加强基层社会管理的新阵地。基层组织借助老人前来用餐的时机,宣传政策、了解社情、调解矛盾,让和谐文明的理念在潜移默化中深入人心。周集村第一书记庄海丽告诉记者,今年端午节,“孝老爱亲·共度安康”主题活动在这里热闹举行,全村老人齐聚一堂,共品民俗、同享佳肴。“以前端午就是自家随便吃点,今天村里把大家聚在一起,有包子有粽子,还有这么多老伙计一起拉呱,心里特别热乎!”年过八旬的刘继兰高兴地说。

## 「一碗饭」暖了老人心

北城街道周集村幸福食堂见闻

## 走好平原特色乡村振兴聊城路径



7月7日,在茌平区贾寨镇耿店村,农民驾驶轻型秸秆还田机,对蔬菜大棚里的废弃秧苗进行秸秆还田作业。

当前,正值蔬菜大棚茬茬关键期,茌平区全面推广蔬菜秸秆机械化还田技术,将摘果后的菜秧直接粉碎、深翻入土,再经高温闷棚处理,使其快速腐熟转化为天然有机绿肥。农户既省去了人工清运成本,又降低了农资投入,实现了耕地养护与降本增收的双重效益,为绿色种养循环农业探索出一条可持续的新路径。

■ 本报通讯员 赵玉国

## 一亩地“生”出两份钱

■ 本报记者 吕晓磊  
本报通讯员 汪寅辰

7月4日傍晚,临清市金郝庄镇金西村的芦笋田里,村民张传文手持手电筒,在齐腰高的芦笋丛中忙碌不停,熟练地掐着刚破土而出的金蝉。暮色时分是金蝉出土的高峰期,张传文的桶里很快收获满满。如今,这片芦笋田实现“地上长芦笋、地下养金蝉”,打造出“一地双收”的立体种养新模式。

2023年,张传文开始摸索“芦笋种植+金蝉养殖”立体种养模式。初期养殖难题频发,金蝉虫卵对温湿度要求严苛,传统养殖成本高、成活率低。经过不断摸索,他发现高度约1.5米的芦笋优势得天独厚,既能遮挡强光、保留适度光照,又能锁住土壤水分,为金蝉打造天然孵化环境。同时,芦笋发达的根系汁水充盈,为地下金蝉提供天然养料,让金蝉长势好、品质优。

创新种养模式让土地价值翻倍,增

收成效十分显著。张传文的7亩多田地,形成夏季收金蝉、秋季收芦笋的错峰增收格局,每亩金蝉、芦笋年产值各约5000元,亩均综合收入超万元。该模式性价比极高,芦笋一次种植可连续采收10年以上,实现一次投入、长期受益,金蝉更是市场紧俏,供不应求。

特色产业也带动了周边群众就近就业。每到采收旺季,张传文便聘请附近村民帮忙劳作,村民日均收入可达百元,在家门口就能实现增收,真正实现了“一人创业、邻里共富”。

据了解,金郝庄镇深耕立体特色农业,此前已推广一地双瓜、林下养鹅、枣树养鸡、庭院养蚂蚱等多元模式。如今“芦笋+金蝉”的创新模式,再次拓宽了农业增收路径。下一步,金郝庄镇将整合政策、技术、产销等各类资源,大力推广高效立体种养模式,引导更多农户参与其中。通过盘活土地资源,提升亩产效益,持续壮大特色产业,为乡村振兴注入坚实动能。

## 乡情速递

戴湾镇

### 徒步研学赓续红色血脉

本报讯(记者 任焕珍 通讯员 张福庆)7月3日,临清市戴湾镇组织开展“乐享假期·赓续红魂”红色徒步研学文体活动。全镇农村党员代表与中学生代表共同踏上红色徒步之旅,在行走中触摸千年运河文脉,在展馆里感悟本土革命历史,用脚步丈量家乡热土,以初心赓续红色血脉。

活动当天,参与者从元代古闸戴湾桥出发,沿乡村步道徒步前行,抵达陈官营抗战资料陈列馆。戴湾桥作为京杭大运河山东段保存最完整的桥闸遗址之一,承载着深厚的运河人文底蕴;陈官营抗战资料陈列馆则记录了陈官营战斗中肖永智、袁鸿化等革命先烈浴血奋战的英雄事迹。讲解员现场讲述抗战历史与先烈故事,带领学生重温本土红色记忆,让红色基因融入青少年成长血脉。

“看着老照片和旧武器,我的心情特别沉重。当年先辈们不怕牺牲,勇敢保卫家乡,才换来现在安稳幸福的生活。”戴湾镇陈官营小学五年级学生程梓曦在参观后说,“我们不能忘记历史,要铭记革命先烈。今后我会好好学习,热爱祖国,将来做有担当的少年,守护来之不易的和平。”

本次活动将徒步健身与红色研学深度融合,让青少年走出课堂、亲近乡土,在沉浸式教育中了解家乡历史文化、感悟革命先烈的奋斗精神,实现“行走即学习、运动即成长”。同时,活动丰富了青少年假期文体生活,锤炼了坚韧意志,凝聚了党群青春奋进力量。

戴湾镇赵建庄联合村党委书记助理周晓萌表示,本次徒步活动整合运河文化与本土红色资源,以徒步研学搭建党员与青少年共育平台,让孩子们走出课堂,在行走中感悟先烈精神,读懂家乡历史。下一步,戴湾镇将持续开展红色研学活动,用好本土红色阵地,持续厚植青少年爱国爱党情怀。

贾寨镇

### 广场观影践初心暖民心

本报讯(记者 任焕珍 通讯员 姜悦悦 范鸣宇)6月28日,茌平区贾寨镇后寨村党支部在村文化广场开展“观影忆初心 实干暖乡邻”主题党日活动,以露天电影这一接地气的方式,为党员群众上了一堂生动的红色教育课。

夜幕初降,活动在重温入党誓词中拉开序幕。全体党员就地起立,面向党旗庄严宣誓,铿锵有力的誓词唤醒了初心使命,激励大家牢记为民服务宗旨。随后,露天红色影片《孔繁森》正式放映。夜色笼罩的广场上,党员群众静心观影,对照孔繁森扎根基层、无私奉献的先进事迹自省反思。

活动现场氛围庄重而温暖,让每一位在场党员都接受了一次深刻的红色精神洗礼。后寨村老党员贾清录感慨道:“孔繁森不图名不图利,一心为老百姓奉献。我觉得党员不用讲大道理,实实在在为村里出点力、给乡亲们帮忙,就是咱的本分。”朴实真挚的话语道出了老党员的初心担当,也为年轻党员树立了标杆。年轻党员谢玉倩表示:“以前总觉得榜样离我们很远,今晚看完《孔繁森》,我真切感受到真正的党员是默默吃苦、踏实奉献。作为村里的年轻党员,我很受触动,往后会发挥年轻人的干劲,多为村里出力,多为乡亲们服务。”

活动摒弃形式化流程,以接地气的红色教育引导党员下沉一线、务实干事。后寨村党支部书记贾立峰说:“孔繁森甘愿去最苦的地方,只为老百姓过好日子。作为村级带头人,我会坚决摒弃形式主义、不搞花架子,带领村‘两委’班子多往村民家跑、多往田间地头走,对环境卫生、邻里矛盾、老人帮扶、便民小事,件件落到实处,真心实意为后寨村发展和乡亲们服好务。”

此次夜间观影活动将红色教育与主题党日深度融合,以群众喜闻乐见的形式凝聚起党群同心共筑和美乡村的奋进力量,让红色奉献精神在乡村振兴一线代代相传。

## 小假发“织”出乡村大产业

■ 本报记者 邹辉  
本报通讯员 郭洪广

7月5日,高唐县固河镇侯桥村假发加工工厂内一派繁忙景象:30多名工人按照各自分工,正忙着赶制订单,一缕缕长发经过他们的精心梳理、分支、缠绕,被固定在一支支钢钎上,在护理液里浸泡后送到定型车间。负责人焦秀敏不时在车间里查看,一旦发现问题,及时督促工人修正或返工,“小小的假发加工过程非常繁琐,确定质量没有问题,才能打包发往国外。”

焦秀敏今年46岁,中学毕业后在

青岛做服装生意,2015年,她通过市场调研,发现假发加工技术含量低、劳动强度小、男女老少皆宜,便自学假发技术。2016年,焦秀敏投资10多万元建起假发加工厂,吸纳周边30余名村民进厂务工。“没想到我这个岁数还能领工资,多亏了秀敏。”今年76岁的村民张玉兰一边说话,一边将假发卷在一根细小的铝管上,然后用皮筋固定。

假发加工以工业纤维为主要原料,通过“半机械化+半人工”的流水线工艺进行,虽然是小生意,但焦秀敏认为这里面蕴含着大商机。她不断研究出新,在假发的仿真度、柔软

度和光泽度上下功夫,制作不同长短、颜色、卷曲度的假发,产品10余种,深受消费者青睐,并慢慢在假发制品市场站稳脚跟,产品直接销往欧美。

“乡村里生产的假发产品能卖到国外,以前想都不敢想。”太和村90后村民孙莹莹在掌握了假发制作技术后,于2023年回到家乡,租赁厂房建起顺鑫假发制品车间。她觉得回来既能照顾老人和孩子,还能带动村民就业,这种踏实感是在外务工时没有的。“现在订单不愁,就是人手紧缺,一直想招些做普工、缠管之类的工人。”孙莹莹的话语中透着些许急切。