经济新面孔

从“沉睡空间”到“数字工场”

——茌平区高铁新区盘活楼宇资源赋能数字经济提质增效

■ 本报记者 **王培源**

初冬时节，茌平区高铁新区数字产业园内，海创大数据的技术人员正对着屏幕，为一帧帧自动驾驶图像做数据标注；不远处，焱晖大数据运营的具身智能训练场里，机器人正在模拟场景中反复“练习”物料转运与精密装配的动作。而在两年前，这个机器声、键盘声交织的楼层，还只是站前配套楼宇里一片沉寂的空置空间。

变化始于一场向“存量”要“增量”的改革。茌平区高铁新区针对辖区楼宇闲置低效、数字业态不足、就业带动能力偏弱等问题，将闲置楼宇盘活利用作为改革突破口，通过改革破题、业态创新、载体赋能，深挖存量资源价值，导入数字新兴产业，释放就业惠民效能，探索出闲置楼宇向数字产业阵地转化的新路径。

闲置资源“醒”过来

盘活的第一步，是把家底摸清、把门槛降低。高铁新区以清单化管理、轻资产运营、全周期服务盘活闲置楼宇资源，破解载体沉睡空转难题。

对数字产业园闲置办公区域、空余楼层及配套用房开展全面排查，建立闲置空间台账，细化登记面积、区位、配套条件、适配业态，实施清单化动态管理，精准锁定可利用载体资源，从源头上夯实资源盘活基础。坚持不新增大规模基建，充分利用楼宇现有硬件、网络、办公配套，承接数字轻资产项目，实现“零新建、快落地、快见效”，最大限度降低产业导入成本，提升存量资源投入产出性价比。同时，建立专人对接服务机制，针对入驻企业场地调整、网络运维、日常运营等现实需求，靠前协调解决各类难点问题，为企业入驻、稳定运营提供全链条保障，推动闲置资产加速转变为产业发展阵地。

空置楼层“长”产业

空间腾出来了，关键是干什么、谁来干。高铁新区没有走“捡到篮里都是菜”的老路，而是以盘活后的楼宇空间为物理载体，聚焦新质生产力培育，从赛道选择、资源对接、能力建设三方面发力，推动楼宇由“空载体”向“产业高地”迭代升级。

立足区域转型实际，高铁新区筛选科技含量高、带动就业能力强、绿色轻资产的数字业态，在楼宇内落地智能驾驶数据标注、具身智能数据采集两大核心项目，填补本地人工智能产业发展空白。同时，发挥楼宇载体的承接优势，主动对接北京地平线、深圳佑驾、北京小米、长城汽车、京东科技等行业头部企业，构建长期稳定业务合作关系，建成数据生产、审核、交付一体化全链条业务体系。

在楼宇载体内部，高铁新区引导企业配齐专业智能设备、算力系统和专业化运营团队，统一规范生产流程、质量标准与交付体系，持续提升本地项目承接实力，推动数字业态从零星布点转向规模化、体系化发展，促使存量楼宇成为培育新质生产力的重要支撑载体。具身智能数据采集创新中心成功入选2026年山东省首批具身智能机器人训练场，为全市唯一入选平台。

数字工位“暖”民心

产业落下来，最终要落到人身上。高铁新区依托楼宇数字产业岗位多元包容的特点，分层开发就业岗位，构建多层次就业体系，实现楼宇产业发展与群众增收双向增益。

高铁新区利用楼宇园区标准化办公工位，面向高校毕业生、本地待业青年开放固定就业岗位，重点吸纳大专以上青年人才，留住本土劳动力，有效缓解本地人才外流问题。

灵活就业的通道同样被打开。依托楼宇数字业务资源，高铁新区创新居家采集、远程办公模式，面向宝妈、自由职业者、城乡闲散劳动力释放岗位，打破时间地域束缚，让群众实现家门口灵活增收。

此外，高铁新区还设置专属兜底岗位，保障特殊群体增收。结合数字产业用工特性，专门设置特殊群体就业岗位，落地就业兜底相关政策，拓宽就业覆盖面，保障特殊群体能够稳定参与生产、获得劳动收益。目前，当地形成“青年稳定就业、群众灵活就业、特殊群体兜底就业”的立体化就业格局，累计带动100余名本地青年稳定就业、300名群众居家灵活就业，真正实现楼宇焕新、产业提效、民生增收多方共赢。

从闲置楼层到数据工位，从站前空房到省级训练场，当茌平区高铁新区一栋栋旧楼宇里亮起屏幕、响起键盘声，楼宇焕新、产业提效与民生增收，便在同一空间里完成了同频共振。



目击 山东新闻名专栏

11月22日，在聊城广源精密机械制造股份有限公司，工人在加工汽车轮毂模具。作为山东省专精特新中小企业，公司从重力浇铸轮毂模具到低压铸造轮毂模具，再发展到锻造轮毂模具，一直走在行业前沿。近年来，我市大力推进制造产业升级，整合人才、技术、设备、研发等资源优势，助力企业实现高质量发展。 ■ 本报记者 **许金松**

铸牢中华民族共同体意识·繁森故里石榴红

一株艾草连万家

——东阿县艾山村共同富裕的生动实践

■ 本报记者 **张目伦**

黄河岸边，艾草飘香。11月18日，记者走进东阿县铜城街道艾山村，迎面而来的不仅是黄河故道的清风，还有空气中弥漫的淡淡艾香。

在这里，一株小小的艾草，正串联起多个民族群众携手创业、共同致富的故事，成为东阿县创建铸牢中华民族共同体意识示范区进程中一个鲜活的注脚。

从“各干各的”到“抱团发展”

黄河艾文化产业园的加工车间里，十多名村民正在分拣艾叶。“以前在家闲着，现在好了，走几步路就能上班，一个月挣3000多元，还不耽误照顾老人孩子。”据了解，300余名周边各族群众在艾草产业链上实现了就地就近务工，人均年增收超1万元。

变化从何而来？艾山村立足“九顶莲花艾”本土资源优势，深度盘活400余亩（1亩约合666.7平方米）连片土地及闲置厂房民房，联合企业投入1000余万元建成黄河艾文化产业园，配套仓储加工车间、艾园展示基地、艾灸体验馆、电商运营中心，构建起种植、精深加工、康养体验、线上销售一体化全产业链。艾条、艾枕、艾草精油等300余款产品从这里走向全国，产业年产值达700万元，村集体每年稳定增收30余万元。

“关键是把大家拢到一起。”该村党支部书记翟召泉介绍，依托统战工作“凝聚人心、汇聚力量”的法宝作用，村里建立统战人才库，搭建“同心议事”交流载体，定期组织座谈研讨，让各族群众在产业规划、品牌培育、市场开拓中都有发言权。村企结对、能人联村，资源共享、优势互补，艾草产业从零散种植、粗放加工一步步走向规模化培育、品牌化运营。

农家小院里的“共富账本”

在电商运营中心，赵怡然正对着镜头直播带货，屏幕那头是天南海北的订单。她所在的“同心电商服务队”由新媒体、电商领域新阶层人士组成，免费为村民和经营主体开展直播带货、短视频运营培训。

借助电商直播等数字新业态，艾草产品打破地域局限，销往全国各地。常态化举办的中医药文化市集、乡村消夏汇演等惠民活动，已累计开展86场，为村域产业引流增收38万元。

村民杨继刚的故事让记者印象深刻。此前常年跑大车运输的他，看到家乡文旅产业蓬勃兴起，主动承包运营村集体打造的黄河民宿。四座独立院落，标准化客房、独立厨房、专属餐厅一应俱全，其中三座院落特设屋顶露台，成为游客休闲观景、露天烧烤的热门场地。用心经营之下，民宿持续稳定创收，每年为村集体增收3万元。“个人挣了钱，集体也壮大了，这才叫两头甜。”杨继刚说。

老杨家农家院更是从无人问津的普通小店成长为远近闻名的网红打卡地，2025年营业额突破500万元。这里还是《大宅门》《雪鹰》《铁血将军》等影视剧的取景地，自带影视IP光环。地道的乡村美食、淳朴的农家服务，吸引着各地游客慕名而来。

乡村振兴“同心圆”越画越大

从田间种植到加工车间，从草本开发到沿黄农文旅融合，艾山村以铸牢中华民族共同体意识为主线，将民族团结进步创建深度融入艾草产业发展全过程。各族群众在共同劳动、共同增收中增进认同、凝聚共识——产业发展的过程，就是人心归聚的过程。

“一株艾草，撬动的是富民大产业，连起的是各族群众的心。”铜城街道统战委员秦丹丹表示，艾山村持续画好乡村振兴“同心圆”，把统战资源转化为发展资源、把统战人才转化为发展动能，探索形成了统战助力基层发展、特色产业带动全民增收的可复制、可推广路径。

暮色渐沉，艾山村的广场上响起了音乐，各族群众聚在一起跳起广场舞。空气中艾香依旧，笑声阵阵。这幅药香富民、共治共富的乡村振兴新图景，正是铸牢中华民族共同体意识最生动的写照。

两河新语

守好干事的出发点

■ 苑苹

谈及足球领域的改革，舆论的焦点往往集中在比赛成绩上。其实，足球承载的价值本应更为丰富：人们在奔跑中收获健康，在团队配合里体会协作，赛场能够凝聚共识，也能带来简单纯粹的快乐。成绩只是行业生态培育成熟之后自然显现的结果。一旦所有资源和思路都围绕名次打转，运动原本的价值就容易被遮蔽。

这样的思考，也可以延伸到经济社会发展的方方面面。人是目的，而不是手段。这是我们谋划各项工作应当站稳的立场。推进项目建设，优化产业布局，完善社会治理，出台各类考核办法，这些都只是实现发展的途径。发展最终要回应的，是老百姓对美好生活的向往。

实际工作当中，本末倒置的倾向值得警惕。有的时候，大家容易把阶段性的工作指标当成最终追求。一门心思盯着数字变化，看重短期能够展现出来的成效，却忽略工作背后群众真实的体验。就像足球，如果只盯着赛场胜负，不去培育大众参与的氛围，缺少普通人发自内心的喜爱，短期再好的表现也难以持续。

厘清这一层关系，并不是否定目标和考核本身。合理的目标能够指引方向，规范的考核可以及时发现短板，适度的竞争也能激发干事的动力。真正需要警惕的，是工作方向发生偏移。为了完成任务去推进工作，为了达成指标调整做法，手段慢慢变成了追求的核心。每推进一项工作，都不妨时常回头想一想，这项工作最终服务的对象是谁，是否贴合大家真实的需求，有没有尊重事物发展本身的节奏。

发展的根基始终在人。经济稳步增长，城乡面貌持续改善，公共服务不断完善，意义不在于报表上不断更新的数据。这些努力，都是为了让普通人的生活更安稳，发展空间更广阔，精神生活更充实。高质量发展就是要落脚到人的全面发展上面。

干事创业，贵在不忘来路。我们依靠各类抓手推动工作，但不能被抓手束缚住思路。重视发展取得的成效，但不能用单一标准衡量所有工作。始终把群众的感受放在重要位置，不走功利短视的路子，发展才能保持温度，走得更稳更远。

新闻速览

新产品 新渠道 新技术

聊城制造业以创新拓市场

本报讯（记者 **姬翔**）茌平区博平镇婴童棉服靠设计创新入选2026年度十大类纺织创新产品名单，东昌府区新材料企业凭“铝代铜”技术突破打开国内外市场……11月23日，记者获悉，今年以来，聊城立足本地产业基础，引导企业向新产品、新渠道、新技术要效益，制造业正跑出提质升级的加速度。

“这是我们今年新开发的婴童拜年服套装，款式新颖，也很喜庆。”聊城宜装服装科技有限公司总经理谢鹏说，这款自主开发的产品入选2026年度十大类纺织创新产品名单。该公司位于博平镇，集设计、生产于一体。依托手工棉服非遗技艺和婴童服装产业基础，博平镇盘活闲置资源搭建“共富工坊”，引导企业对接电商主流渠道，推动产业从“小散弱”向“品牌化、电商化”转型。“我们现在生产1000多个款式婴幼儿棉服，今年还进入京东自营体系，订单层次和产品品质都有提升。”谢鹏说。

在东昌府区嘉明经济开发区，山东宏远金属材料有限公司深耕热交换管路材料领域，以铝制管材替代传统铜质管材，实现“铝代铜”技术突破。“铝不仅重量轻，还具有成本优势——产品成本比铜成品下降近25%。”公司副总经理高超说。重量更轻、成本更低，让产品迅速打开市场。目前，企业产品主要应用于家用空调、汽车空调和国家发电空冷项目，国内份额约占60%，国外份额约占40%，今年1—10月产值近7亿元。

我市将持续完善创新扶持链条，鼓励企业敢闯敢试、苦练内功，以科技创新、产品创新、业态创新为制造业提质增效注入持久动能，让更多“聊城智造”在新赛道上赢得主动。

高唐

环评审批提速 项目轻装上阵

本报讯（记者 **李政哲**）11月24日，记者从市生态环境局高唐县分局获悉，高唐县通过“提前介入+全程咨询+事后跟进”服务模式，优化营商环境，推动环评审批提速提质，促进县域经济高质量发展。

高唐县打破“坐等审批”传统模式，将服务关口前移。针对重点项目、招商引资项目，在立项初期主动对接建设单位，指导企业优化选址、完善污染防治措施、梳理办理流程，提前规避环境风险。加快推进园区规划环评审批，今年以来审批通过规划环评3个，为项目落地打下基础。

在环评文件编制阶段，高唐县安排专人为建设单位和环评编制单位提供常态化咨询，解答政策标准、生态保护要求等疑问。今年以来，全县共完成50余个省、市、县重点项目环评审批。

审批通过后，高唐县第一时间向建设单位送达环评批复落实清单，将环保措施、排放标准、监测要求等转化为具体任务，从源头避免批建不符。

监管环节同步形成闭环。高唐县深化“证后”监管，依托排污许可“一证式”管理，结合在线监测、电量监控等非现场手段精准执法。对轻微违法以督促整改为主，对恶意排污严惩不贷，形成“服务指导—执法检查—整改复查”闭环管理，确保环评要求落地见效。

济临、济东高速公路建设进入收尾阶段

本报讯（记者 **张承斌** 通讯员 **王之荣**）济南至临清高速公路、济南至东阿高速公路是山东省“十四五”重点交通基础设施项目，是聊城市深度融入省会经济圈、完善区域路网布局的关键工程。今年以来，聊城市锚定2026年底建成通车目标，强化统筹调度、靠前服务保障、严控质量安全，全力推动项目建设提速提效。

截至目前，济临、济东高速公路项目均进入收尾冲刺阶段，济东高速路基、路面、桥涵、房建均已完成；济临高速路基已完成99.2%、路面已完成93.4%、桥涵已完成98.5%。项目整体进度均超预期，为年内按期建成通车奠定了坚实基础。

为保障项目建设顺利推进，市交通运输局建立重点交通项目县级领导帮包制度，层层压实责任，传导工作压力，及时协调解决要素保障、环境协调等各类问题，保障项目建设按计划节点有序推进。同时，做好靠前服务保障，及时化解各类矛盾纠纷，为项目连续施工创造良好环境，全力保障项目建设不停滞、不断档。

市交通运输局将紧盯年底通车目标，持续深化领导帮包工作机制，聚焦剩余路面工程、交安设施、房建配套及交工验收等收尾任务，进一步加大调度督导力度，督促施工单位配足人员设备，抢抓施工窗口期，全力加快收尾工程建设，同步做好通车前各项准备工作，确保项目按期高质量建成通车。